
AAP européens : Un retour d'expérience pratique



Mme Catherine TOSTAIN DESMARES

MESRE

AAP européens : comment gérer un projet européen, les interactions avec les acteurs européens, quels suivis ?

**1ère Journée régionale sur la recherche clinique
GIRCI IDF, 16/06/2026**

Point de Contacts Nationaux Santé France



Vania Rosas-Magallanes, MESRE

Coordinatrice du PCN Santé

Experte au Comité de programme Santé – Horizon Europe



Roxane Brachet (40%)

Membre du PCN Santé



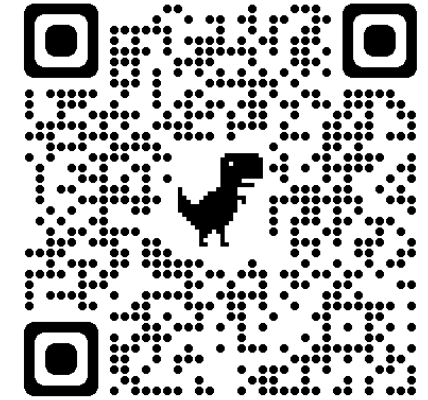
Kévin Plouchart (40%)

Membre du PCN Santé



Catherine Tostain Desmares (40%)

Membre du PCN Santé



[Contactez-nous: pcn-sante@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-sante@recherche.gouv.fr)

[Nous suivre sur LinkedIn](#) 

Inscrivez-vous sur notre [liste de diffusion](#)

PCN Santé – que faisons-nous ?



Les points de mon intervention :

1. La structure d'Horizon Europe
2. Comment est structuré le cluster Santé ?
3. Comment participer ?
4. Les phases clés de la préparation d'une idée de projet et de la réponse à un appel à projets
5. Les sections du formulaire de la proposition
6. Les critères d'évaluation
7. Les appels à projets 2027 – Cluster Santé
8. Message à retenir : pourquoi participer ?
9. Ressources



La structure d'Horizon Europe

La santé dans Horizon Europe (2021-2027)

95,5 Md €



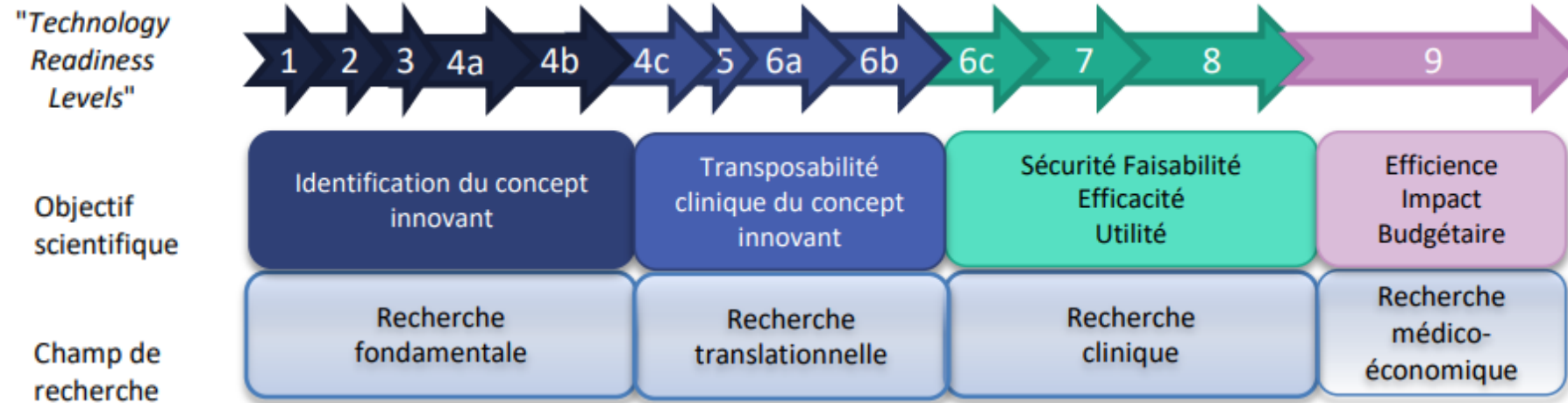
Élargir la participation et renforcer l'espace européen de la recherche

3,4 Md €

Élargir la participation et développer l'excellence

Réformer et consolider le système européen de R&I

Quelles recherches peuvent être financées ?



© DGOS Bureau « Organisation et financement de la recherche »

Appels à projets « ERC » du pilier 1



Appels à projets du cluster « Santé » du pilier 2



Appels à projets du Conseil européen de l'innovation du pilier 3



Comment est structuré le cluster Santé ?

Horizon Europe: Des priorités politiques aux actions concrètes

Horizon Europe

Plan stratégique 2021 - 2024

Plan stratégique 2025-2027

Programme de travail 2021-2022

Programme de travail 2023-2024

Programme de travail 2025

Programme de travail 2026-2027



[Strategic Plan 2025-2027](#)

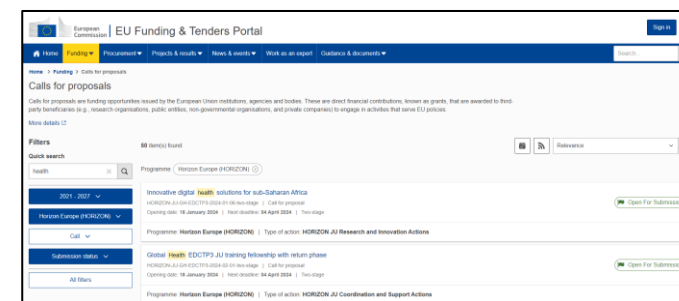
Destinations



Calls



Topics



[Participant Portal](#)

Le Cluster Santé

6 domaines d'intervention



Santé tout au long de la vie



Déterminants environnementaux et sociaux en matière de santé



Maladies non transmissibles et rares



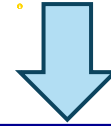
Maladies infectieuses



Outils, technologies et solutions numériques pour la santé et les soins de santé



Systèmes de soins de santé



Programmes de travail Santé

Partenariats en santé

Mission Cancer

Découpés en 6 destinations

Les 6 destinations thématiques du cluster Santé



1- **Staying healthy** in a rapidly changing society / **Rester en bonne santé dans une société qui change rapidement**



2- Living and working in a **health-promoting environment** / **Vivre et travailler dans un environnement favorable à la santé**



3- **Tackling diseases** and reducing disease burden / **Lutter contre les maladies et réduire leur fardeau**



4- Ensuring **access to innovative, sustainable and high-quality health care** / **Garantir un égal accès aux soins de santé innovants, durables et de qualité**



5- Unlocking the full potential of **new tools, technologies and digital solutions** for a healthy society / **Développer et utiliser de nouveaux outils, technologies et solutions numériques pour une société en bonne santé »**



6- Maintaining an innovative, sustainable and globally **competitive health-related industry** / **Soutenir un secteur santé innovant, durable et compétitif au niveau européen**

Le Cluster Santé

6 domaines
d'intervention



Santé tout au long de la vie



Déterminants environnementaux et sociaux en matière de santé



Maladies non transmissibles et rares



Maladies infectieuses



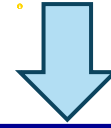
Outils, technologies et solutions numériques pour la santé et les soins de santé



Systèmes de soins de santé



**Programme de travail
Santé**



Partenariats en santé

Institutionnalisés et co-financés



Mission Cancer

Les différents instruments de financement collaboratifs

Développer un projet avec des partenaires européens et internationaux en réponse aux **défis majeurs de l'Europe** en matière de santé



4-10 M€ par projet
~ 10 à 15 participants / consortium

Développer un projet avec des partenaires européens et internationaux sur la thématique du cancer



4-10 M€ par projet
~ 10 à 15 participants / consortium

Collaborer avec des **industriels** de la santé sur un projet autour d'une thématique précompétitive



10-30 M€ par projet
~ 20 à 30 participants / consortium

Conduire un essai clinique en partenariat avec des équipes **d'Afrique subsaharienne** dans le domaine des maladies infectieuses et émergentes



5-6 M€ par projet
~ 10 participants / consortium

Collaborer avec des partenaires européens sur des projets de **recherche amont** dans une thématique spécifique

**Partenariats
co-financés
CE/ANR**

~ 250 k€ / partenaire FR
6 participants / consortium max

Développer une **technologie de rupture, risquée**, mais qui mène à un changement de paradigme, avec une vision marché à 10/15 ans



3-4 M€ par projet
~ 6 participants / consortium

Le Cluster Santé

**6 domaines
d'intervention**



Santé tout au long de la vie



Déterminants environnementaux et sociaux en matière de santé



Maladies non transmissibles et rares



Maladies infectieuses



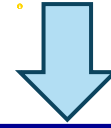
Outils, technologies et solutions numériques pour la santé et les soins de santé



Systèmes de soins de santé



**Programme de travail
Santé**



Partenariats en santé

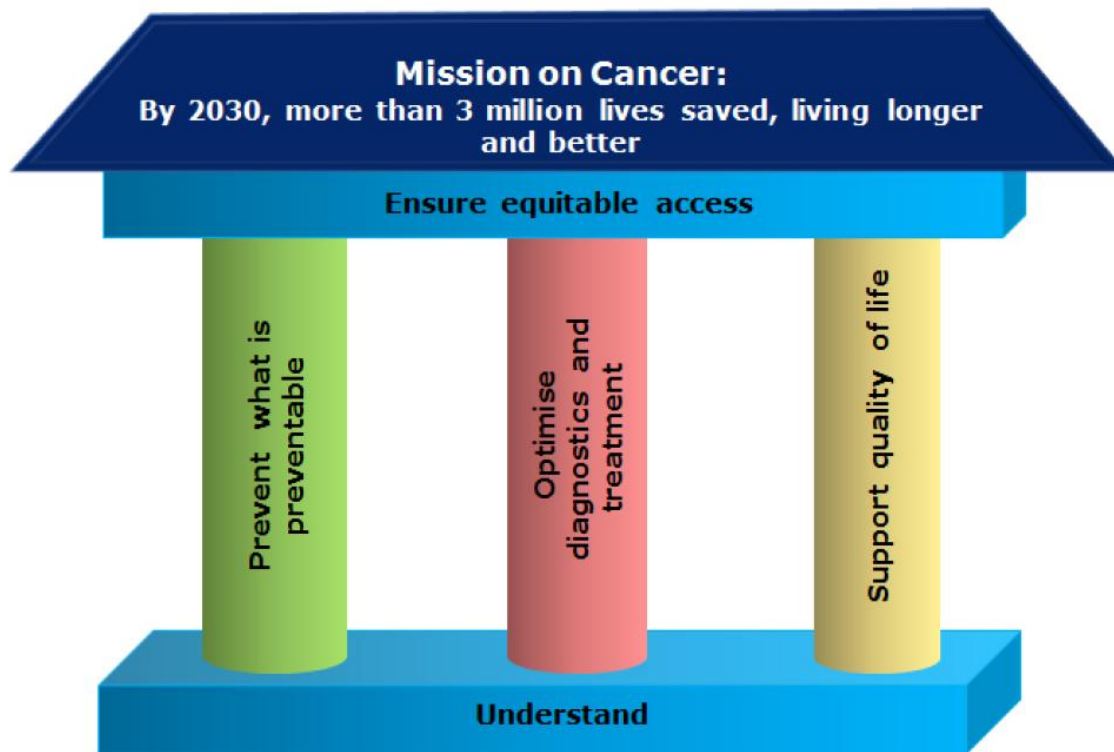


Mission Cancer

Nouveauté HE

La Mission Cancer

Objectif : « D'ici 2030, plus de 3 millions de vies sauvées, vivre mieux et plus longtemps »



La mission cible **l'ensemble du continuum du contrôle du cancer**, de la prévention des facteurs de risques au soutien des survivant et les soins de fin de vie, pour tous les âges et tous les cancers, y compris les cancers rares et mal compris, cancers pédiatriques, adolescents et jeunes adultes.

→ Programme de travail dédié



Comment participer ?

Cluster Santé : recherche collaborative en santé

Collaboratif et international

Impliquant au minimum 3 entités légales indépendantes, dans 3 Etats membres ou associés au programme

En pratique :

Consortium : 5 – 15 environ
Budget : 4 – 15 M€ / projet
Durée : 4 – 5 ans en moy.

Dans chaque appel à projets, des **conditions spécifiques** peuvent apparaître (plus de partenaires, autre pays obligatoire et financé...)

Multi-sectoriel

Partenaires académiques : universités, hôpitaux, instituts de recherche

PME, industriels

Association de patients, société européenne, organisations internationales...

Multidisciplinaire

Dimension clinique

Dimension de recherche plus fondamentale ou translationnelle

Dimension innovation technologique

Dimension impact médico-économique

Structuré en Work Packages

Découpage du projet en grandes activités, limitées dans le temps

Le WP définit qui travaille sur quoi, clarifie les attentes et répartit la charge de travail

Pour les appels à projet en « lump sum » (sommes forfaitaires), le financement est conditionné à la réalisation du Work Package

Appels à projets : Types d'action

✓ RIA - Research and Innovation Actions

→ Recherche fondamentale et appliquée, développement et intégration de technologies, essais et validation d'un prototype à petite échelle dans un laboratoire ou un environnement simulé

Taux de financement européen 100%

✓ IA - Innovation Actions


→ Prototypage, essais, démonstration ou pilotes, validation du produit à grande échelle, première commercialisation. Les projets peuvent inclure des activités limitées de recherche et de développement

**Taux de financement européen
100% pour les entités publiques - 70% pour les entités privées**

✓ CSA - Coordination and Support Actions

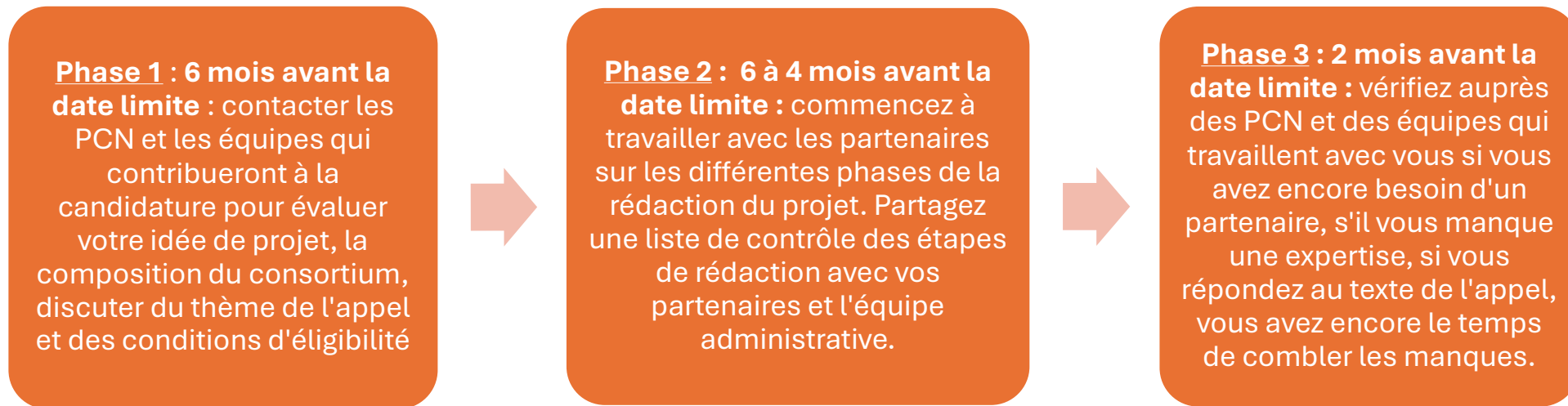
→ Etudes de design pour de nouvelles infrastructures, activités complémentaires de planning stratégique, mise en réseau et la coordination entre programmes dans différents pays

Taux de financement européen 100%



Les phases clés de la préparation d'une idée de projet et de la réponse à un appel à projets

Les phases clés de la préparation



Contactez votre équipe “Europe” et les PCN dès que possible !!

Les règles d'or pour la rédaction d'une proposition

- 1- S'adapter naturellement à la description de l'appel à projets
2. Suivre le formulaire de la proposition
3. Répondre aux critères d'évaluation
4. Prendre en compte les aspects transversaux

Vérifier si l'idée correspond à l'appel à projets

Topic

Title/Acronym

Objective

The aim of the proposal is to..
The key research question/challenge is to..
Am I answering to the topic's objectives?

Background/short description

What problem are you trying to solve?
Is it a European priority? Could it be solved at National level?
Is the solution already available?
Why now? What would happen if we did not do this now?
Why you? Are you the best people to do this work?
Will you do the project if you did not have the funding?

Results/impact

Expected results – what will come out of the project?
Who will use the results?
How do you want to use the results?
How are you planning the transfer of results?
What will be changed and for who? Socially, economically, etc. post project situation

Activities/phases (science part)

Project consortium

Duration/cost

Cas n° 1 : Le CHU est partenaire du projet et promoteur

**Le CHU est
membre du
Consortium
et est
promoteur**

Prévoir **temps de
chef(e)s de projet**
pour instructions

Prise en charge de
surcoûts en prévoyant
du **temps de
permanent** dans le
budget

Centre recruteur est
partenaire

Centre recruteur
hors partenaires

Cas de recours à CRO :

En lien avec URC

Réalisation du cahier des charges

Demande de 3 devis (si en dessous de 40K€), sinon
procédure de marché public

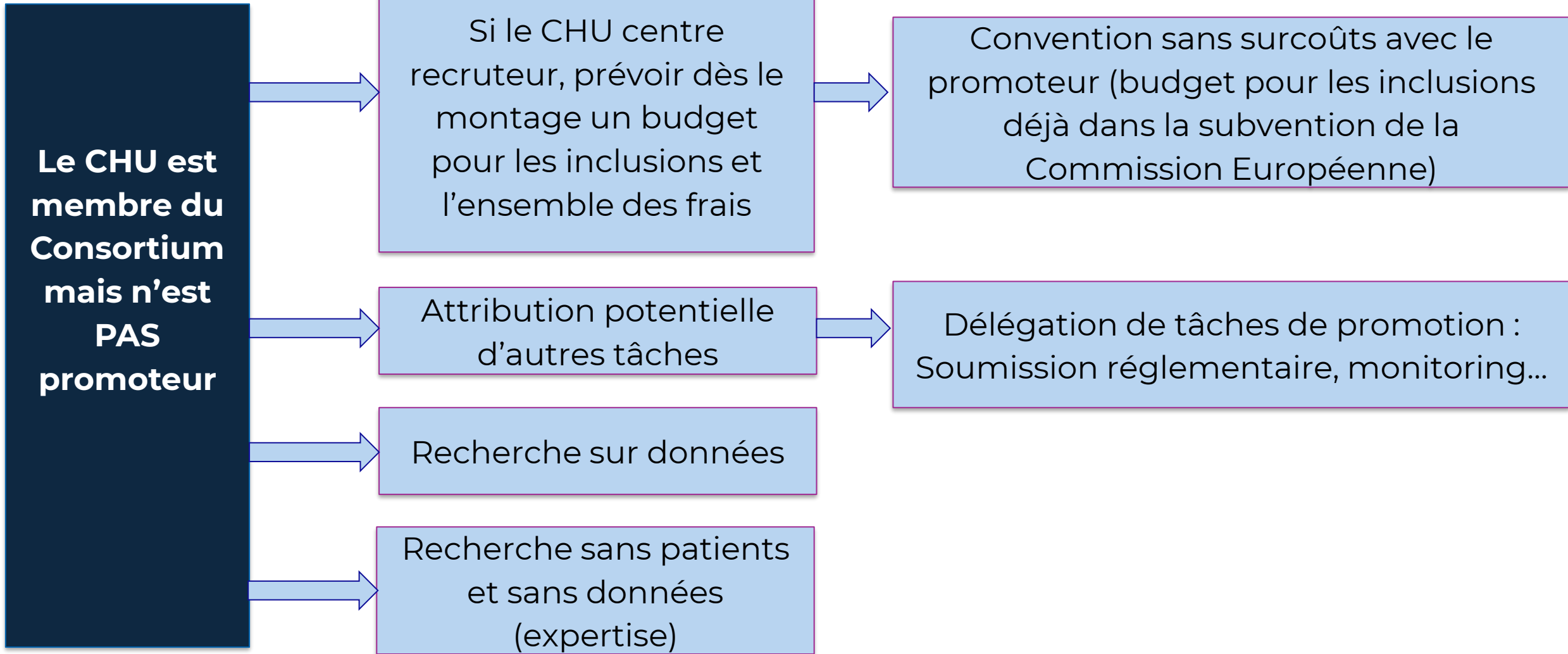
**Pas d'engagement avant l'attribution du
marché**



Partenaire a son budget à cet effet (pas de
reversement entre partenaires)

Statut de sous-traitant (pas vocation à être partenaire)
Convention centre avec surcoûts hospitaliers
(versement sur présentation de factures)

Cas n° 2 : Le CHU est partenaire du projet et NON promoteur



Cas n° 3 : Le CHU est tierce partie ou sous-traitant

Le CHU n'est pas membre du Consortium, mais est sollicitée en tant que centre recruteur

CHU exclusivement centre recruteur, aura le statut de tierce partie ou sous-traitant (incompatible si AP-HP déjà partenaire)

Convention centre avec surcoûts avec le promoteur et/ou prestataire de promotion

Grands principes et bonnes pratiques dans la mise en œuvre des projets européens

Remboursement des coûts réellement encourus (et non estimés ou budgétés)

- ▶ Sur justificatifs : facture, feuilles de temps signées pour attester des heures travaillées sur le projet
- ▶ Le taux de coût indirect est de 25% (sauf sous-traitance) : impact sur enveloppe allouée
- ⚠ Le temps non déclaré ne peut pas être valorisé ! (= limitation du reliquat)
- ⚠ Dès le montage, budgéter le temps de personnel permanent afin de couvrir l'ensemble des frais et surcoûts (d'ailleurs certains projets ne sont pas financés à 100% !)
- ⚠ Les forfaits (mises en place, archivage, etc.) ne sont pas acceptés (temps de personnel correspondant à budgéter en amont)

Durée des projets fixée dans la convention de subvention (3-5 ans en moyenne)

- ⚠ Durée des études cliniques \neq durée des projets
- ▶ Il est possible d'étendre la durée du projet via un avenant au contrat de subvention, sans augmentation du financement accordé



Sections du formulaire de la proposition (soumission du projet)

Le formulaire de la proposition

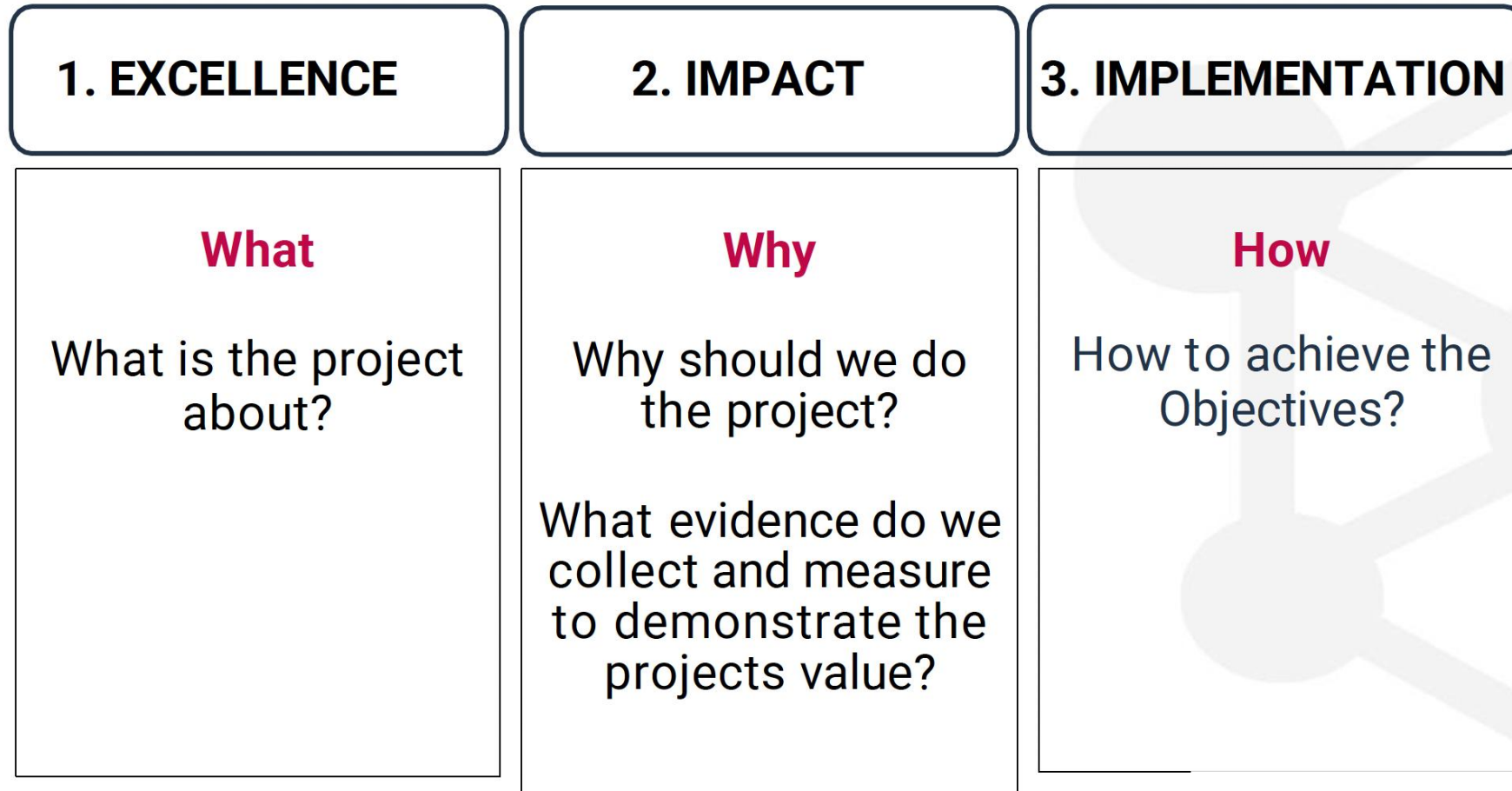
La partie A est générée par le système Informatique, basée sur les informations saisies par les participants sur le Funding & Tenders Portal de la Commission européenne.

- Informations administratives de tous les partenaires
- Questions éthiques et de sécurité
- Tableau synthétique du budget

La partie B est la partie narrative qui comprend trois sections (Excellence, Impact et Mise en œuvre) correspondant chacune à un critère d'évaluation. C'est la partie que vous rédigez avec vos partenaires. Pour les actions RIA et IA : 45 pages (single stage) et 10 pages (first stage)

- Lire le modèle avant et utilisez le bon modèle
- Lire les critères d'évaluation

Les sections de la partie B





Les critères d'évaluation

Procédure d'évaluation

- **3 critères principaux** sont évalués : **excellence, impact, qualité et efficacité de la mise en œuvre**
- **Évaluation par les pairs** : comités d'experts indépendants, les « experts-évaluateurs »
- Chaque projet est **évalué par minimum 3 experts**
- Les projets sont **classés et financés par rapport au budget disponible**
- Pour les actions **RIA**, pour deux scores identiques = **l'excellence est déterminante**
- Pour les **IA**, pour deux scores identiques = **l'impact est déterminant**
- Le **temps pour l'évaluation** des appels : **5 mois maximum (+3 contractualisations) = 8 mois de la date limite au début du projet «time to grant»**

Sous-critères en cas d'égalité

1. Aspects de l'appel non couvert par les propositions mieux classées
2. Notes sur les critères 'Excellence' puis 'Impact' (pour les IAs, notes sur 'Impact' puis 'Excellence')
3. Parité au sein des personnes nommées dans la proposition et responsables des activités de recherche
4. Diversité géographique (le consortium qui inclus un pays non présent dans les propositions mieux classées sera prioritaire)



- **Appels à projets 2026 et 2027 - Cluster Santé**

- **Pour accéder au programme de travail, cliquez [ICI](#)**

Changement de dates de soumission



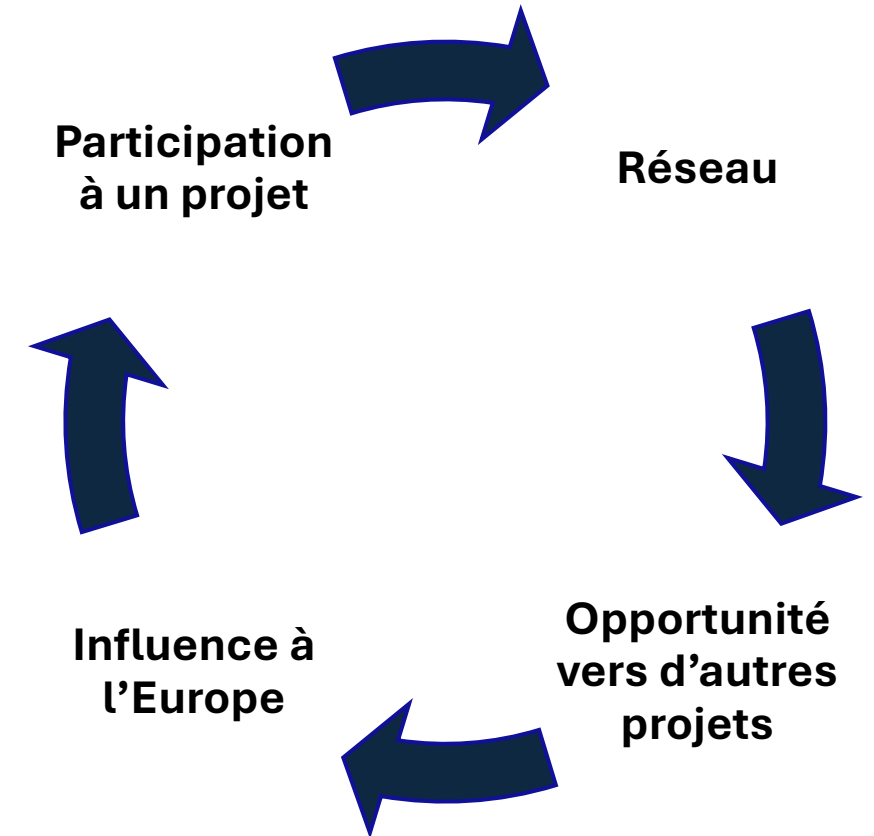
Work Programme 2026-2027 Submission Deadlines

Call	New Submission Deadline
HORIZON-HLTH-2027-01	17 February 2027 *
HORIZON-HLTH-2027-02-two-stage (Stage 1)	17 February 2027
HORIZON-HLTH-2027-02-two-stage (Stage 2)	16 September 2027
HORIZON-HLTH-2027-03	16 September 2027

* This change was not yet implemented in the Work Programme version sent out on 19 May

Pourquoi participer ?

- **Taux de financement attractif** – Jusqu'à 100% de financement sur une durée longue (moyenne de 5 ans)
- **Accélération de la R&D** – Opportunité d'avancer plus rapidement grâce aux **ressources mutualisées et aux expertises complémentaires**.
- **Partage des risques** – Répartition des responsabilités et des incertitudes entre les partenaires
- **Ouverture et accès au marché européen** – Intégration facilitée dans l'écosystème européen
- **Visibilité et reconnaissance internationales**
- **Publications de haut niveau** – Des publications scientifiques à fort impact, significativement plus citées que la moyenne mondiale
- Collaborations européennes : échange de connaissances, création de réseaux « **Aventure humaine** »





La France dans Horizon Europe

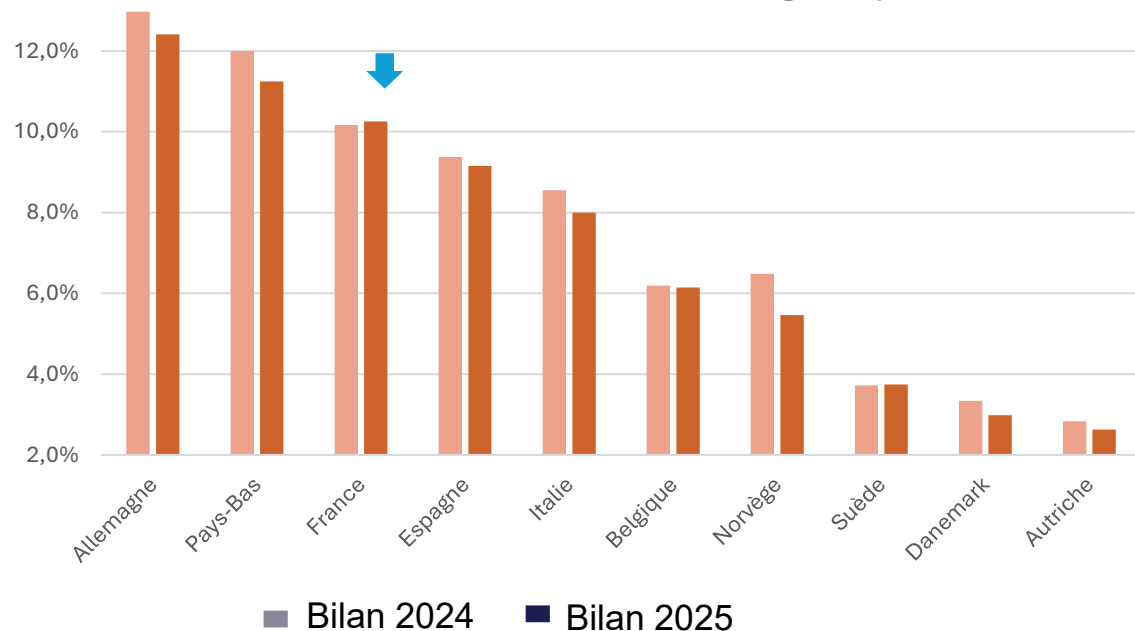
Cluster Santé France

454,5 M€ - 10,3%

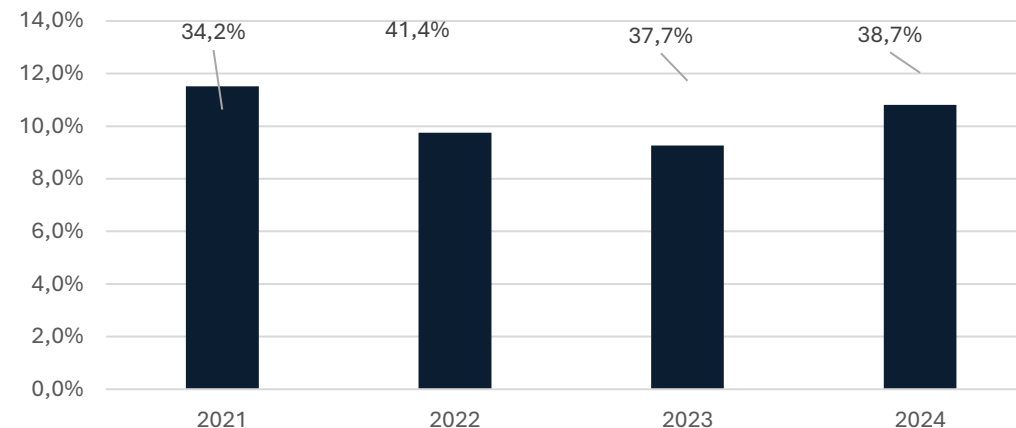
266 projets

669 bénéficiaires

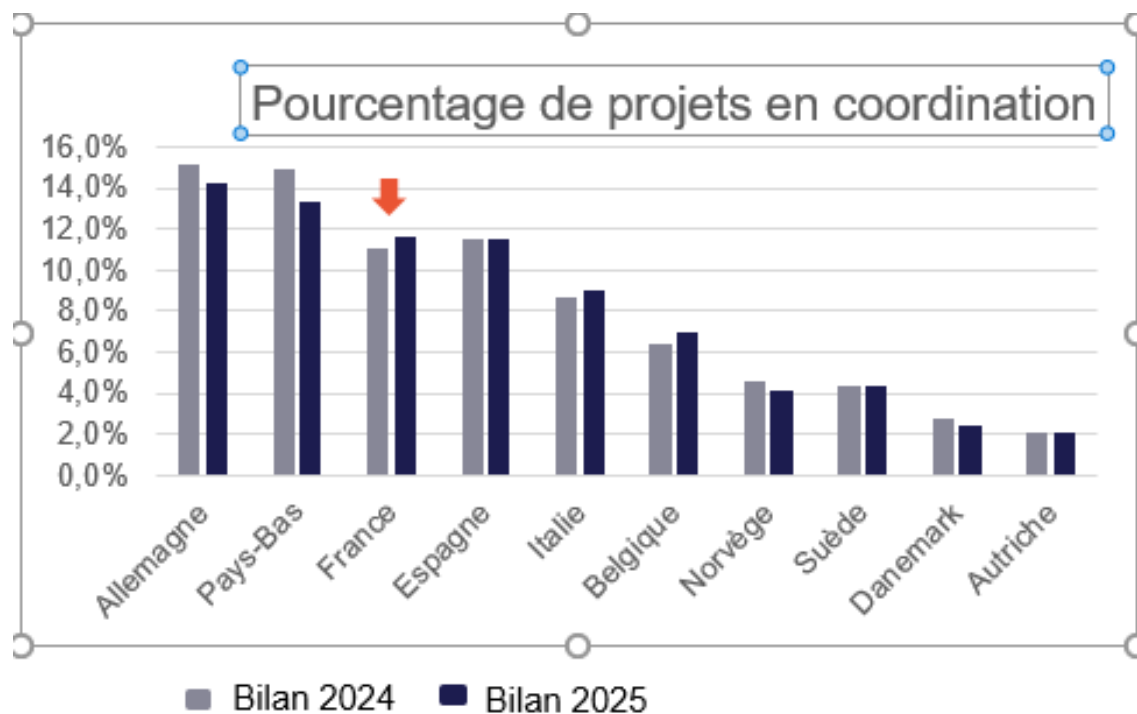
Part budget captée



Evolution part captée + Taux succès



Meilleur taux de succès parmi les 5 pays en tête de classement sur la part captée



La France coordonne 11,7% de projets et occupe la troisième place du classement

Meilleur taux de succès projets 28% vs 23% global (7^{ème} en nombre de dépôts)*



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE**

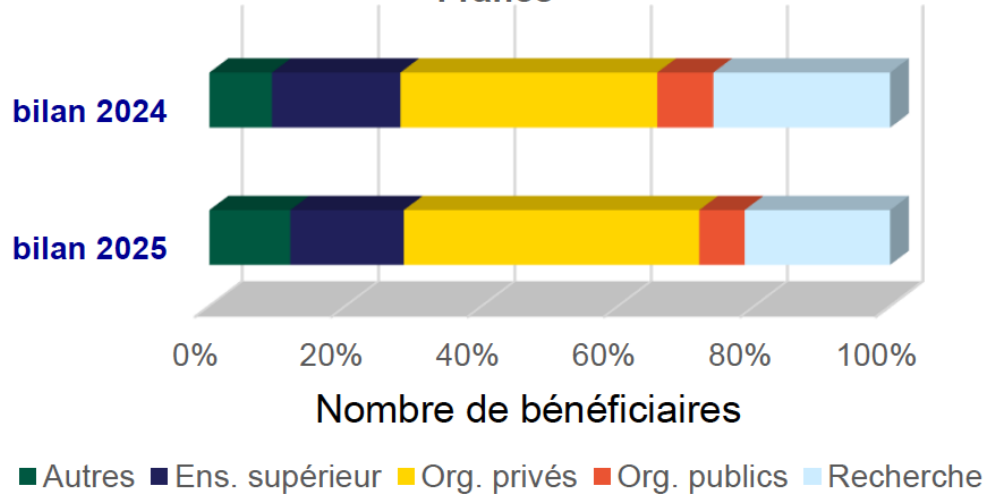
*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Bénéficiaires FR
Cluster Santé - Toutes destinations + partenariats**

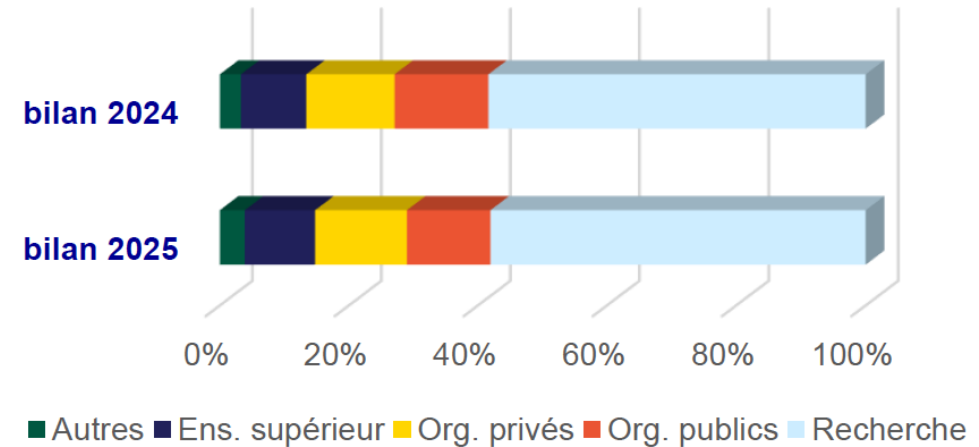
270 bénéficiaires FR dont 61 nouveaux



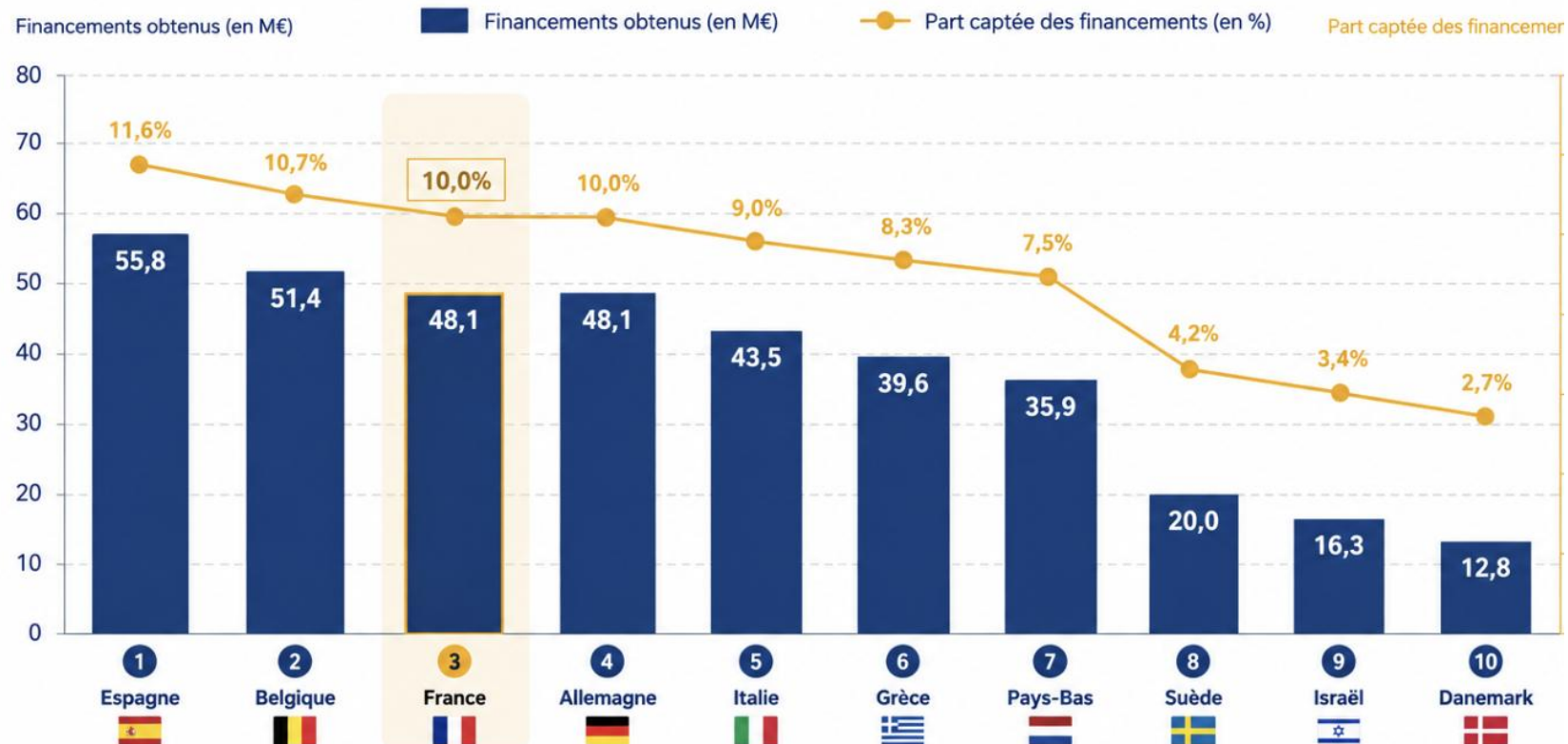
**Catégories bénéficiaires
France**



Part de budget captée

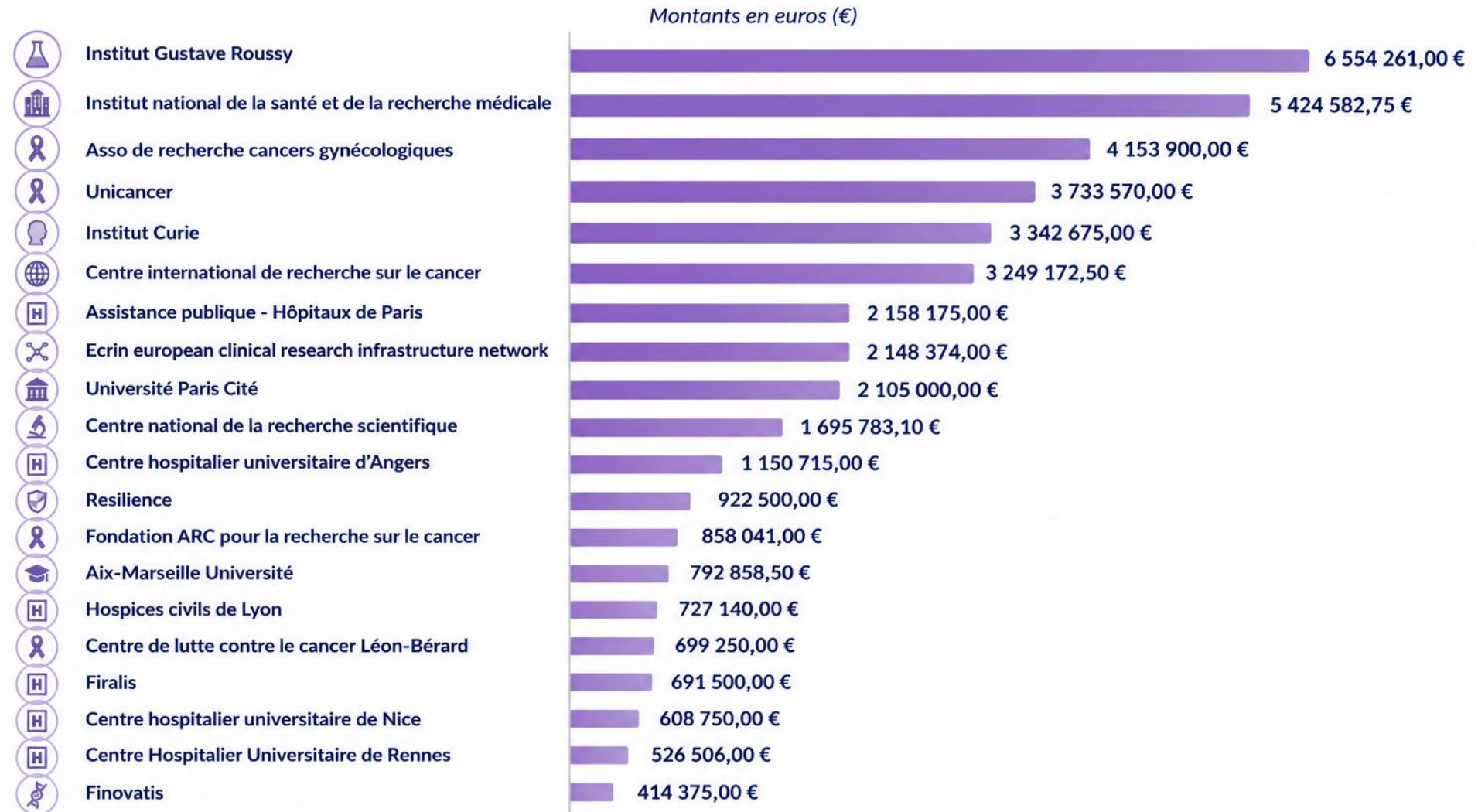


Mission Cancer – données eCorda (juin 2025)



La France se classe 3^e avec 48,1 M€ obtenus, soit 10,0 % des financements de la Mission Cancer de l'UE.
Une performance solide parmi les principaux contributeurs, qui témoigne d'une participation active et compétitive de la France dans Horizon Europe.

Acteurs Français Mission Cancer



Données eCorda Juin 2025





Le portail de la Commission européenne :

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Se mobiliser le plus tôt possible



Se faire accompagner

PCN santé: <https://www.horizon-europe.gouv.fr/contactez-les-pcn>

EEN: <https://een-france.fr/>

Cellules Europe dans vos organismes



Trouver des partenaires

Mobiliser son réseau

Assister aux événements de réseautage





Toutes les informations sur le site Horizon Europe :
<https://www.horizon-europe.gouv.fr/cluster-1-sante>
Inscription à la liste de diffusion du PCN santé

Les clefs d'un bon projet collaboratif en santé

Conseils généraux pour le montage de projet >

Construire son consortium >

Evaluation des projets >

Aspects transversaux >



01.10.2025

Recherche Clinique

L'objectif de cette rubrique est d'aiguiller sur les spécificités de la

Une rubrique dédiée à la recherche clinique :

<https://www.horizon-europe.gouv.fr/recherche-clinique-41117>

Être expert évaluateur: Le meilleur moyen de comprendre ce qu'est un projet européen!

Pourquoi devenir expert ?

- ▶ S'approprier le mécanisme d'évaluation et affiner ses compétences en matière de rédaction de propositions ;
- ▶ Se faire connaître de la C.E. comme un expert du domaine ;
- ▶ Réaliser un état de l'art de la recherche européenne dans un secteur donné ;
- ▶ Développer un réseau de partenaires potentiels ;
- ▶ Mieux connaître les mécanismes européens ;
- ▶ Promouvoir sa perspective sur les enjeux de la recherche

Qui peut être expert ?

Peuvent prétendre à devenir experts, les individus de toute nationalité, bénéficiant d'un haut niveau d'expertise dans un domaine relatif à une thématique d'Horizon 2020, qu'ils proviennent de la sphère académique, de la recherche ou de la sphère économique et commerciale.

4 Critères de sélection des experts

- Expertise : technique, et/ou gestion de projet, et/ou innovation, et/ou exploitation, et/ou dissémination, et/ou communication, et/ou "business development"
- Diversité géographique
- Parité
- Rotation/renouvellement : 30% par an

En quoi consiste le travail d'évaluation ?

- ▶ Examiner et évaluer des propositions déposées dans le cadre des appels ;
- ▶ Travailler :
 - dans le cadre de sessions courtes d'une durée maximale de 10 jours par an ;
 - à distance et/ou à Bruxelles ou Luxembourg

Le nombre de propositions à traiter est variable selon l'appel



Rémunération

Il s'agit d'une indemnité de 450 euros TTC/jour
Prise en charge des frais de mission

Déplacements à prévoir

L'expert évaluateur doit prévoir 1 semaine de travail et de déplacement à Bruxelles ou Luxembourg par campagne d'évaluation.

Plus d'information et webinaire de présentation : [ici](#)

Pour s'inscrire dans la base des experts Horizon Europe
C'est ici



Merci pour votre attention !